

學校名稱: 迦密唐賓南紀念中學 (所屬地區: 屯門區)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升資訊管理與溝通、與教學相關的行政工作和校舍管理三方面的效能。透過不同的資訊系統，減輕和協助教師執行各項行政的工作。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
資訊管理及溝通	<ul style="list-style-type: none">● 透過將學校通告電子化，加強學校與家長之間的聯繫，節省教師追收通告及統計回應的時間，亦方便家長處理子女在學事宜。¹	<ul style="list-style-type: none">● 建立一個電子通訊系統，讓家長透過手機應用程式掌握校方最新資訊/通告和特別消息。	<ul style="list-style-type: none">● 成功把學校通告電子化，並協助家長及教師熟習系統的運作。● 75%家長下載手機應用程式，接收學校訊息及簽覆電子通告。	\$35000 購買電子通告系統及相關的硬件設備和保養服務。	<ul style="list-style-type: none">● 持續發展及優化電子通訊系統。● 推動電子通告系統，以減少紙張的使用。

¹ 在處理涉及安全及/或權責的事宜上，學校一般會要求家長以硬本回覆，以保障雙方的權責。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
與教學相關的行政工作	<ul style="list-style-type: none"> 透過行動裝置管理系統 (MDM)，可有效管理校內百多部行動裝置的硬體、功能和內容，協助教師更有效地推行電子學習。 	<ul style="list-style-type: none"> 購置行動裝置管理系統，管理校內百多部的行動裝置。 協助教師管理行動裝置系統的功能和內容，以更有效率的方式推行電子學習。 	<ul style="list-style-type: none"> 成功透過行動裝置管理系統管理校內的行動裝置。 80%教師認同行動裝置管理系統能協助他們更有效率的方式推行電子學習。 	\$30000 購買行動裝置管理系統服務。	<ul style="list-style-type: none"> 檢視行動裝置管理系統的成效，並優化行政管理程序，讓教師能更容易地使用行動裝置進行教學。
校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> 透過校舍視像管理系統，讓行政人員更容易了解校舍內不同地方發生的事情，使各項管理的工作能夠更有效率地執行。 	<ul style="list-style-type: none"> 更新校內的視像管理系統，讓行政管理人員能更清晰及詳細了解學校不同地方的情況。 	<ul style="list-style-type: none"> 成功透過校舍視像管理系統了解校舍不同地方的情況。 90%的相關行政工作人員認同校舍視像管理系統更協助他們更有效地推行其行政工作。 	\$185 000 購置相關的硬件設備及其安裝和保養的費用。	<ul style="list-style-type: none"> 更新及維護系統，以確系統運作正常。 收集行政人員的意見，繼續優化系統的使用。

校監簽署

校監姓名

日期

:

 黃兆輝
 :
 20 OCT 2016